

徐州中国矿业大学资产经营有限公司

2014年上半年工作总结

2014年上半年，在学校党委和行政的正确领导下，在主管校领导的指导下，按照公司“十二五”发展规划目标和2014年公司工作计划，坚持“科学发展，规范管理”的指导方针，以加强学府创业新天地项目建设为重点，以推进校办产业规范化建设为主线，努力解决校办产业改革改制过程中遗留的问题，加强公司内部建设，实现对控参股企业依法、科学、规范管理，现将公司上半年工作情况进行总结。

一、克服困难，全力推进学府创业新天地项目建设

学府创业新天地改造项目是我校本年度教育部修购专项项目。公司领导对该项目十分重视，被列为公司2014年度重点工作之一。为了保证该项目顺利实施，公司上下加班加点，克服各种困难，协调解决各种矛盾，自加压力，全力推进学府创业新天地项目建设。

1、成立项目部。按照项目建设要求，从实业公司、岩土公司等单位借调部分工作人员充实到项目部，并明确工作分工，全面启动学府创业新天地项目规划、宣传、招商、搬迁、施工等工作。

2、完成了项目前期调研及规划方案报批工作。为了能够做好学府创业新天地项目改造建设，前期分别对武汉汉街、南京、徐州文化创意园等地进行了考察，并对方案规划及招商管理模式进行了充分调研，吸取经验，并按照学校领导对学府创业新天地项目的指导要求，进一步明确学府创业新天地项目改造方案和招商运营模式。通过反复与徐州市规划局、交通局、城管局等单位沟通，并经过5次易稿，形成最终方案报规划局审批。

3、努力做好招商宣传工作。结合学府创业新天地项目特点，充分利用文昌校区西门口户外围墙，制作户外墙体广告，加大招商宣传力度，营造项目宣传和招商引资的良好氛围。

4、做好相关单位的搬迁工作。在主管校长的大力支持下，在学校相关

部门的协同配合下，多次召开办公用房协调会议，研究搬迁工作方案，确保搬迁工作顺利进行。现大部分实验楼已搬迁完毕，并拆除了部分临时建筑物，清理平整场地。

二、加强对全资控股企业的经营业绩考核，做好控参股企业的股权管理工作

1、对出版社、设计院等全资企业进行了 2013 年年度经营业绩考核，按照上年签订的《2013 年度经营目标考核责任书》的要求，逐项进行打分，并按最终考核结果兑现企业经营班子成员的年薪和奖励。有效建立体现出资人权益的新的激励和约束机制，增强企业经营活力，促进企业良性发展。同时，努力做好出版社、设计院等全资企业 2014 年度目标责任书的制定工作。通过前期和企业负责人反复沟通、协商，最终确定出版社、设计院 2014 年度需要完成的经营业绩指标，为下半年顺利签订目标责任书做好了基础。

2、做好资产经营公司、出版社公司、设计院公司、印发公司、中滋水公司 2013 年度财务审计的相关工作。并举行了出版社、设计院等全资企业 2013 年度财务分析报告会，通过企业财务资产状况，分析目前企业经营中存在的问题，帮助企业做好“库存管理”、“应收账款管理”的日常管理工作，对企业经营者决策提供了强有力的支持。

3、做好资产公司控参股企业 2013 年度的股权分红工作。我们本着有利于企业良性健康发展原则，充分按照现代企业制度要求，针对企业的不同情况，通过充分沟通协商，行使出资人的实际权限，确保出资人权益。做好资产公司参股企业的股权管理工作，认真履行相应职责。

4、认真做好并完成了 2014 年中央企业国有资本收益申报工作、2013 年度校办产业统计工作、资产公司控参股企业员工持股情况调查等。

5、认真做好向教育部、财政部上报《中国矿业大学校办产业规范管理 2013 年度工作报告》、《徐州中国矿业大学资产经营有限公司 2013 年度报告》、中国矿业大学 2013 年度中央企业（资产公司、设计院、出版社、教

学设备厂) 财务决算报告、2014 年企业经济效益月度快报等工作。

三、正确处理校办产业存在的各类问题，稳步推进校办产业的规范化建设

1、为能正确合理处理校办产业目前存在的各类问题，2014 年资产公司聘请了常年法律顾问，参与到资产公司各种经营活动和监管工作中，做到依法经营、依法管理。

2、上半年协助做好大学科技园完善股权变更工作，物联网公司的清算事宜，岩土公司的股份制改造工作，大正公司股权变更及高层人员调整工作，华洋通信公司上市的筹备工作等，认真审查各企业提交的方案，通过科学论证，严密决策，解决历史遗留问题，最大限度地保护学校权益，稳步推进校办产业规范化建设。

四、继续抓好党的群众路线教育实践活动，做好建章立制工作，解决困难职工问题

1、按照学校群众路线教育实践活动关于抓好整改落实、建章立制环节实施计划的要求，做好公司整改落实工作方案，经过前期的查摆问题与问题分析，共整理出需要建章立制、专项整理的项目 31 项，经过半年的时间，现已完成项目 21 项。

2、坚持“为民务实清廉”，着力解决职工反映的突出问题。领导不定期深入工作一线，了解职工困难，关心关注职工生活。持续做好产业代管（自谋职业）职工、大集体退休职工的生活补助发放工作。由于今年学校职工住房公积金基数进行了大幅度调整，经资产公司领导研究，决定在原来发放的基础上，对代管（自谋职业）职工每人（每月）增发 200 元，解决职工生活困难问题，维护校园和谐稳定。

五、以学校党建工作表彰为契机，进一步加强党委领导下的工群组织建设

1、今年上半年以学校党建工作表彰为契机，做好产业党委先进集体、

优秀个人推优评选工作，结合实际，精心组织，广泛发动，在产业范围内营造崇尚先进、学习先进、争当先进的浓厚氛围，在学校评选的基础上，产业党委内部又评选了3个先进党支部，9名优秀共产党员，进一步加强党的基层组织建设，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和共产党员先进模范带头作用。

2、做好“三重一大”和廉政风险防控工作，根据学校纪委和上级有关部门的要求，制定了《资产公司“三重一大”重要事项决策制度》。

3、按照学校工会的相关要求，完成了产业工会的工会之家建设工作。同时加强产业工会对产业困难职工的帮扶和慰问工作。上半年先后慰问困难职工和离退休老同志近100多人次，发放各类慰问金近2万多元。

徐州中国矿业大学资产经营有限公司

二〇一四年七月四日